



REALISATION DU NOUVEL HÔTEL DE REGION RHONE ALPES

POINT AU 12 JUILLET 2010



UNE RÉALISATION EMBLÉMATIQUE ET COMPLEXE

Le groupement SERL/ICADE est titulaire d'un mandat de maîtrise d'ouvrage confié par la Région Rhône-Alpes pour la construction de son nouveau siège à LYON – CONFLUENCE.

SERL et ICADE sont mandataires de nombreuses collectivités et d'établissements publics sous toutes leurs formes, en charge de la gestion d'importants chantiers dont l'envergure et la complexité sont équivalentes à celles du siège de la Région Rhône-Alpes.

Du fait de la complexité, des impératifs de délais et de sécurité, le chantier a fait l'objet, dès la phase des études, d'une réflexion amont très poussée sur l'organisation et ce, entre tous les acteurs du projet : le mandataire, le maître d'œuvre, le pilote du chantier et le coordinateur de sécurité.

Cette démarche a notamment permis la mise en place :

- d'une base vie commune pour rassembler l'ensemble des intervenants sur place
- des installations communes pour les ouvriers
- d'une organisation des espaces extérieurs : accès, circulations, stockage, stationnement sur le site des personnels de chantier, ... à géométrie variable, pour prendre en compte les interfaces avec les chantiers concomitants du Grand Lyon et de la SPLA Lyon Confluence.
- d'un système de contrôle d'accès sur le chantier

Pour le bâtiment lui-même :

- Mise en place de monte-matériaux en façade pour l'approvisionnement, remplacés dès ce printemps par la mise en fonctionnement de 2 (puis 3 en juillet) monte-charges pilotes par des liftiers
- Mise en place d'équipements temporaires à l'usage de toutes les entreprises (ex : échafaudage de la salle d'assemblée)

Il faut également rappeler que le Plan Général de Coordination évolutif en est à sa 13^e édition, témoin du souci de suivi et de mise à jour.

Le collège interentreprises de sécurité de santé et des conditions de travail (CISSCT) s'est pour sa part réuni tous les 3 puis 2 mois, dont une rencontre exceptionnelle début juillet, pour une prise en compte constante de la sécurité.

Les grandes dates de l'opération

- novembre 2005 : démarrage de la procédure de concours de maîtrise d'œuvre :
- octobre 2006 : Notification marché de maîtrise d'œuvre au groupement ATELIER CHRISTIAN DE PORTZAMPARC
- Démarrage du chantier :
 - Mai 2007 : Terrassements
 - Septembre 2007 : Infrastructures périphériques
 - Juillet 2008 : Gros œuvre

Le chantier :

- 208 sociétés participent à cette opération (études, travaux et prestations diverses)
- Chantier : 33 lots - 43 entreprises titulaires, seules ou en groupement
130 sous-traitants –
- 400 compagnons actuellement sur le chantier

Un chantier complexe car résultant :

- ✓ d'une construction dense : 45.000 m² SHON
- ✓ d'une co-activité intense depuis le début de l'année,
- ✓ d'un bâtiment dont la géométrie a rendu très difficile sa mise hors d'eau,
- ✓ des dégradations sur le chantier, malgré le gardiennage
- ✓ d'un planning très tendu.
- ✓ d'un bâtiment HQE

UNE SECURITÉ RENFORCÉE SUR LE CHANTIER

La REGION RHONE-ALPES et ICADE/SERL sont bien évidemment très attentives à la sécurité des personnes travaillant sur les chantiers. A ce titre il a été demandé de renforcer les moyens pour la coordination des entreprises dès fin 2009. Il a d'ailleurs été observé sur ce chantier depuis cette période un infléchissement des accidents du travail. De plus, le taux de gravité des accidents du travail avec arrêt, sur ce chantier, est plus de 6 fois inférieur au taux des statistiques nationales du BTP.

Au-delà des actions quotidiennes et classiques pour l'application des règles de sécurité sur le chantier, ICADE et SERL ont pris les mesures particulières suivantes :

Coordination SPS (Sécurité et protection de la Santé)

Il a été notifié au titulaire de la mission de coordination SPS d'augmenter le temps de présence sur le chantier de son coordonnateur, et de l'affecter à plein temps à partir de novembre 2009.

Entreprises

Des actions ont été mises en œuvre pour sensibiliser et mobiliser les entreprises sur leurs obligations en matière de sécurité.

Mise hors d'eau provisoire du bâtiment

Afin de respecter les délais, SERL /Icade ont du prendre des mesures spécifiques pour faire face aux difficultés de mise hors d'eau d'un bâtiment à la géométrie complexe notamment par sectorisation des zones de chantier. Certains ouvrages ont néanmoins été détériorés et les dispositions prises pour leur remplacement avant la poursuite des travaux de finition.

Un chantier maîtrisé

Les accidents du travail ont fait l'objet d'un suivi régulier, qui fait apparaître :

Un taux d'accidents du travail inférieur sur ce chantier à la moyenne nationale : 41 contre 53.4 accidents pour 1 million d'heures de travail.

Un taux de gravité de ces accidents du travail plus de 6 fois inférieur à la moyenne nationale : 0.43 contre 2.82 jours d'Interruption de travail pour 1000 heures de travail.

Relations avec l'Inspection du Travail

Les échanges avec l'Inspection du Travail sont réguliers et sont devenus importants depuis les derniers mois, en raison de la très forte co-activité. Un dialogue permanent est instauré avec les instances de l'Inspection du Travail pour répondre à leurs différentes questions et préoccupations.

Les entreprises, la maîtrise d'œuvre, la maîtrise d'ouvrage et ses conseils se sont mobilisés pour répondre aux sollicitations et aux demandes de l'Inspection du Travail afin qu'aujourd'hui toutes les réponses et les actions soient effectives.

Une vigilance pour l'application de ces dispositions sera bien sûr de mise jusqu'à la fin du chantier et sa réception.

LES DERNIÈRES SEMAINES DU CHANTIER

Après quelques jours d'arrêt, La Région a décidé la reprise du chantier le 6 juillet, décision notifiée le jour même à toutes les entreprises.

La reprise des travaux s'est effectuée progressivement du 7 au 9 juillet, pour une reprise pleine prévue le 12 juillet.

Les travaux en cours concernent tous les corps d'état secondaires (cloisons, peinture, revêtements de sols et plafonds suspendus) et la fin des corps d'état techniques (électricité, réseaux informatiques, plomberie, chauffage, ventilation, rafraîchissement).

Les travaux d'équipement de la salle des délibérations débiteront très prochainement, dès que les travaux de plafond seront terminés et que l'échafaudage nécessaire à ces travaux aura été évacué.

Compte tenu d'une part de son positionnement au sud-ouest de l'édifice, sous une méga-poutre et un édifice-pont, et d'autre part de son équipement intérieur très spécifique, cette salle des délibérations constitue la zone qui sera livrée en dernier.

La tenue de ces dates de livraisons nécessite un effort important de la part de tous les participants à ce chantier, et en premier lieu des entreprises de travaux, afin qu'il n'y ait pas de baisse des effectifs durant l'été.

Des relations très étroites sont entretenues entre la maîtrise d'ouvrage et les entreprises sur ce sujet, notamment pour prendre en compte l'interruption du chantier de fin juin.

A PROPOS DE



Foncière-développeur

Icade est une société immobilière cotée, filiale de la Caisse des dépôts, qui exerce les métiers de foncière, de promotion, et de services associés dans les secteurs des bureaux, parcs tertiaires, centres commerciaux, équipements publics santé et logements. La maîtrise de ses différents métiers permet à Icade d'apporter des solutions adaptées aux besoins de ses clients et d'intervenir de manière globale sur les problématiques actuelles de l'immobilier.

En 2009, Icade a réalisé un chiffre d'affaire de consolidé de 1 506 millions d'euros et un cash-flow net courant de 184 millions d'euros. Au 31 décembre 2009, l'actif net réévalué de liquidation atteint 4 130 millions d'euros soit 84,5 euros par action.

www.icable.fr



Société d'Economie Mixte (SEM), la SERL intervient en partenariat avec les maîtres d'ouvrage publics et privés pour concevoir, développer et réaliser des projets de centralité et de renouvellement urbain, des espaces économiques et des projets de superstructures.

Créée à l'initiative des élus locaux, la SERL associe dans son capital des collectivités territoriales majoritaires et des partenaires économiques et financiers. La SERL s'inscrit dans une stratégie de développement en cohérence avec son territoire d'intervention, la Région Urbaine de Lyon. Elle apporte aux collectivités locales un cadre juridique garantissant la transparence, la sécurité dans l'exécution du contrat de leurs actions et la pleine maîtrise du pilotage des projets.

Sa pratique quotidienne du pilotage de projets complexes lui confère une force de proposition et d'initiative. L'expertise métier, valeur forte de la société, lui permet d'affirmer son efficacité opérationnelle.

www.serl.fr

CONTACTS :

ICADE – Aude Dulac – 01 41 57 71 02 -aude.dulac@icable.fr

SERL – Peggy Lecuelle – Tel : 04 72 61 50 39 - p.lecuelle@serl.fr

CONTACTS PRESSE – Sylvie Perret – 06 70 61 09 25 – soleil@wanadoo.fr